

PAPEL COMO ACTIVADOR

Además de desarrollar una completa conciencia acerca de los temas de manejo de riesgos, debe contarse también con un sistema de respuesta en caso de materialización de algunos de ellos; para ser capaces de liderar sistemas de acción adecuados en caso de ser necesario. Se requiere entonces del desarrollo de planes de atención del evento de fraude y planes que permitan garantizar el pronto restablecimiento de la normalidad en la operación afectada.

EL PAPEL DEL ADMINISTRADOR DE RIESGOS DE CADA PROCESO

Ya se dijo que el papel del administrador de riesgos debe ser principalmente como consultor interno, pero muchos administradores en la práctica son directamente responsables por la implementación de ciertas estrategias en particular. Debido a que la mayoría de los administradores de riesgos provienen del sector de los seguros, frecuentemente son directamente responsables de contratar seguros para aquellos riesgos cuyos efectos financieros puedan ser transferidos de esa manera.

Ello no significa que el aseguramiento sea una parte esencial del proceso de manejo de riesgos; es más bien una consecuencia lógica de la idea que tradicionalmente se ha tenido respecto de lo que significa administrar riesgos. La nueva visión integral que se pretende dar, propone mantener una sólida concentración de la función de transferencia de los efectos económicos de la materialización de un riesgo vía seguros (lo cual permite mantener las economías de escala en contratación), pero al mismo tiempo eliminar el concepto de que la única manera de administrar un riesgo es contratando un seguro.

EL LUGAR DEL ADMINISTRADOR DE RIESGOS EN LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Debido a que la mayoría de los departamentos de administración de riesgos han evolucionado a partir de los departamentos de seguros, es común que el administrador de riesgos deba reportar bien al gerente financiero o al secretario general, por ser estas las más comunes líneas de reporte para propósitos de administración de pólizas de seguros. No se puede ser dogmático acerca de cuál puede ser el lugar que debe ocupar el administrador de riesgos dentro de la estructura de una organización. Cada empresa es diferente, y el lugar del administrador de riesgos, como cualquier otro aspecto relacionado, deberá ser diseñado para acomodarse al particular estilo y necesidades de dicha compañía.

Se puede sin embargo, sugerir algunas de las condiciones recomendables para una adecuada operación. Debe contarse con los siguientes elementos:



Fuente EMCODI: CARGOS DE EMCODI

Póngase en contacto con nosotros

ASR S.A.S

Carrera 40 N° 10-20

Medellín, Colombia

+57 4 266 33 42

asr@asr.com.co

<http://www.asr.com.co/>

Acceso directo a la alta gerencia;

Suficiente autoridad para introducir los cambios que se consideren necesarios;

Una posición desde donde resulte fácil permanecer oportunamente informado acerca de todos los aspectos y actividades de la Organización;

Una buena red de comunicaciones;

Total independencia de intereses sectoriales dentro de la Empresa.

Continúa en la siguiente entrega.