



Fuente EMCODI: CARGOS DE EMCODI

Póngase en contacto con nosotros

ASR S.A.S

Carrera 40 N° 10-20

Medellín, Colombia

+57 4 266 33 42

asr@asr.com.co

<http://www.asr.com.co/>

Es una práctica normal que el gerente de riesgos tenga casi que exclusivamente responsabilidad por el manejo de todos los riesgos puros. La mayoría de los principales riesgos que enfrenta una organización están directamente relacionados con Producción, Mercadeo, Construcción, Distribución y factores similares, y la mayor responsabilidad por el manejo de dichos riesgos recae sobre el gerente de cada proceso. Una buena práctica de administración de riesgos no debe separarse de una adecuada práctica operativa y sería poco sensato tratar de dividir ambas funciones entre dos responsables.

El papel del gerente de riesgos (léase auditor interno) tiende más hacia la consultoría y el soporte, en los siguientes tres campos:

COORDINADOR
EDUCADOR
ACTIVADOR

PAPEL COMO COORDINADOR

El proceso de administración de riesgos es más efectivo si todos los colaboradores de la Empresa se involucran en él.

Existe, sin embargo, la necesidad de que alguien desempeñe el papel de coordinador de las actividades relacionadas con el proceso en general, orientado a:

Asegurar que todos los colaboradores actúan en cumplimiento de una política común, de tal forma que los esfuerzos hechos por un proceso o área no afecten de manera adversa los de otro;

Asegurar que la estrategia que se adopte se acomode a los objetivos corporativos, a la actitud frente al riesgo y a los estilos individuales de administración. Es importante entonces que tanto los objetivos corporativos

como la política común sean dictados de manera clara por la más alta instancia administrativa y aceptada por todos los colaboradores;

Asegurar que no existan vacíos entre distintas áreas de responsabilidad, que puedan llevar a que no se identifiquen riesgos serios. El administrador de riesgos deberá en ocasiones hacerse responsable por el manejo de este tipo de riesgos, en los casos en los cuales no sea práctico o apropiado asignarlos a un Proceso o área en particular;

Examinar cuidadosamente los reportes regulares sobre el proceso de manejo de riesgos, sus efectos y planes, los cuales se constituyen en una parte importante de la mayoría de los programas de administración de riesgos.

En una empresa altamente descentralizada, puede resultar necesaria la existencia de un coordinador de administración de riesgos en cada Proceso o unidad operativa, el cual complementaría la actividad del administrador de riesgos general.

Continúa en la siguiente entrega